附件3

东莞市中小企业数字化转型城市试点

咨询诊断报告（模板）

|  |  |
| --- | --- |
| **被诊断企业：** |  |
| **诊断服务单位：** |  |
| **报告日期：** | **年 月 日** |

目 录

[一、 诊断工作情况 1](#_Toc177746400)

[（一） 诊断方法 1](#_Toc177746401)

[（二）诊断过程 1](#_Toc177746402)

[1.诊断人员 1](#_Toc177746403)

[2.诊断过程 1](#_Toc177746404)

[二、 企业基本情况 2](#_Toc177746405)

[（一）企业简介 2](#_Toc177746406)

[（二）组织架构及管理制度 3](#_Toc177746407)

[（三）生产模式及生产工艺 3](#_Toc177746408)

[（四）数字化基础（不少于500字） 4](#_Toc177746409)

[三、 企业数字化水平诊断分析 6](#_Toc177746410)

[（一）数字化水平等级 6](#_Toc177746411)

[（二）数字化基础、管理及成效分析（不少于1500字） 9](#_Toc177746412)

[1. 数字化基础 9](#_Toc177746413)

[2. 数字化管理 9](#_Toc177746416)

[3. 数字化成效 9](#_Toc177746417)

[（三）数字化经营分析（不少于2000字） 9](#_Toc177746418)

[1.产品生命周期数字化 10](#_Toc177746419)

[2.生产执行数字化 10](#_Toc177746420)

[3.供应链数字化 10](#_Toc177746421)

[4.管理决策数字化 10](#_Toc177746422)

[（四）痛点分析 10](#_Toc177746423)

[四、 企业数字化转型方案建议（不少于5000字） 11](#_Toc177746424)

[（一）顶层设计 11](#_Toc177746425)

[（二）建设方案 11](#_Toc177746426)

[五、 数字化产品和服务推荐 12](#_Toc177746427)

[六、 附件 14](#_Toc177746428)

[附件一 签到表 14](#_Toc177746429)

[附件二 现场诊断照片 16](#_Toc177746430)

[附件三 调研问题提纲或座谈会记录、培训记录 17](#_Toc177746431)

[附件四 企业中小企业数字化水平评测结果 18](#_Toc177746432)

[附件五 现场咨询诊断人员名单及其社保证明、职称证明等 31](#_Toc177746752)

[附件六 其他相关材料 32](#_Toc177746753)

1. 诊断工作情况
2. 诊断方法

描述诊断参考模型、诊断方法及工具、诊断内容等。

（要求诊断结合工信部发布的《中小企业数字化水平评测指标》最新版等文件规范，并根据行业特点，以《制造业中小企业数字化水平评测表》为标准，对企业的研、产、供、销、服等关键业务环节进行咨询诊断，从数字化基础、经营、管理、成效四个维度综合评估中小企业数字化发展水平。）

（二）诊断过程

1.诊断人员

表1 诊断人员名单

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **姓名** | **单位名称** | **职务/职称** | **专业领域** | **团队角色及职责** |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |  |

2.诊断过程

描述每次现场咨询诊断过程情况，包括诊断时间、地点、时长、诊断、诊断内容等情况，并提供现场诊断记录材料，包括服务签到表、现场诊断相关图片、调研问题提纲或座谈会记录、培训记录、现场咨询诊断人员名单及其社保证明、职称证明等。

现场诊断记录材料作为附件。

（现场咨询诊断内容应包括但不限于访谈交流、车间及产线调研、技术诊断、方案沟通、主题培训、向企业高层作诊断结果汇报等）

1. 企业基本情况

（一）企业简介

描述企业的名称、产值规模、员工数量及构成、主导产品、行业地位与特色优势、人员规模、市场份额、上年度销售收入和纳税情况等。

表2 企业基本情况信息表

|  |  |
| --- | --- |
| **企业名称** |  |
| **统一社会信用代码** |  | **单位性质** | □国有 □民营□外资 □其他 |
| **单位地址** |  | **成立时间** |  |
| **注册资本（万元）** |  | **法定代表人** |  |
| **员工数量** |  | **数字化人员数量** |  |
| **主营业务产品** |  | **资产总额（万元）** |  |
| **经营效益** | 2021年 | 2022年 | 2023年 |
| **营业收入（万元）** |  |  |  |
| **产值（万元）** |  |  |  |
| **税收（万元）** |  |  |  |
| **数字化投入（万元）** |  |  |  |
| **发明专利数量** |  | **研究机构（含技术中心等）** |  |
| **荣誉资质** | □专精特新“小巨人”企业 □省级“专精特新”企业 □创新型中小企业 □两化融合贯标企业 □DCMM贯标 □其他  |

（二）组织架构及管理制度

1、描述企业的组织架构情况，介绍数字化相关部门的人员数量及构成以及在数字化转型中的具体角色和职责。



图1 组织架构图（示例，可多图）

2、描述企业数字化相关管理制度建设情况，如数字化转型所需的绩效管理、考核方案、激励机制等管理制度、跨部门数字化转型合作机制、数字化信息系统管理相关制度规范等；管理制度实施情况和效果等。

（三）生产模式及生产工艺

描述企业的生产模式、生产类型、生产工艺、技术水平等情况，重点介绍关键生产工序和工艺流程情况。



图2 生产工艺流程概览（示例，可多图）

（四）数字化基础（不少于500字）

1、自动化设备应用情况。描述企业近年来自动化改造方面的投入情况、自动化设备（如智能生产装备、智能检测与监控装备、智能物流装备等）应用情况、设备联网与集中管理以及关键设备互联互通情况等。

表3 生产设备列表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **设备名称** | **规格型号** | **生产厂家** | **数量** | **是否联网** | **接口类型** | **部署时间** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

1. 数字化系统应用情况。描述企业近年来数字化系统、软件工具方面的投入情况、数字化技术在企业的各个业务环节中的应用情况，包括研发设计、生产制造、供应链管理、仓储物流、营销服务、经营管理、集成应用、网络通信、信息安全等各个领域。

表4 数字化系统列表

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **软件/系统名称** | **使用的功能模块名称及功能概述** | **服务商名称** | **投入金额****（万元）** | **部署时间** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

1. 数据采集和应用情况。描述企业数据资源管理情况、各业务环节数据采集汇聚、分析应用情况、系统互联互通情况等。

表5 数据资源列表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **数据范围** | **数据内容** | **数据类型** | **数据来源** | **数据采集方式** | **数据应用场景** |
|  | 如：设备数据、生产数据、质量数据、供应链数据...... | 如：开/关机状态、设备运行状态、产量、工艺参数、温度、尺寸...... | 如：非结构化数据、结构化数据、半结构化数据...... | 如：工业设备、业务系统（PLM、MES、WMS、CRM、SRM等系统）...... | 如：手工采集、自动化采集、传感器采集、日志采集...... | 如：设备运行检测、设备预测性维护、质量缺陷管理、统计分析...... |
|  |  |  |  |  |  |  |

1. “上云用云”情况。描述企业核心设备、业务系统等“上云用云”情况。

表6 “上云用云”情况列表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **业务类型** | **云服务类别** | **云服务提供商** |
|  | 如：设备上云、业务系统上云、 资源上云（数据、视频等）、 工具软件上云（数据库、操作系统等）...... | 如：公有云、 私有云、混合云 | 如：亚马逊、阿里、华为...... |
|  |  |  |  |

1. 企业数字化水平诊断分析

（一）数字化水平等级

根据企业现状及现场咨询诊断情况，对照工信部发布的《中小企业数字化水平评测指标》最新版的相关要求进行评测，描述企业数字化水平评测结果，确定企业数字化水平等级。

表7 中小企业数字化水平评测情况

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **数字化基础、管理及成效评分** | **数字化经营应用场景** | **评测等级** |
| XX分 | 无等级场景XX个；一级场景XX个；二级场景XX个；三级场景XX个；四级场景XX个。 | X级 |

备注：等级判定方法，依据工信部发布的最新《中小企业数字化水平评测指标（2024年版）》。

相关链接：https://wap.miit.gov.cn/jgsj/qyj/wjfb/art/2024/art\_2817ddce6c39400099c294ac7b6f8439.html

表7-1 数字化基础、管理及成效评测表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **采集项** | **得分** |
| 数字化基础（50%） | 设备系统（40%） | 网络建设（40%） |  |
| 设备数字化（30%） |  |
| 设备联网（30%） |  |
| 数据采集（20%） | 数据采集（100%） |  |
| 信息系统（20%） | 信息系统（100%） |  |
| 信息安全（20%） | 网络安全（50%） |  |
| 数据安全（50%） |  |
| 数字化管理（30%） | 规划管理（50%） | 规划实施（50%） |  |
| 管理机制（50%） |  |
| 要素保障（50%） | 人才建设（50%） |  |
| 资金保障（50%） |  |
| 数字化成效（20%） | 绿色低碳（35%） | 绿色低碳（100%） |  |
| 产品质量（35%） | 产品质量（100%） |  |
| 市场效益（30%） | 市场表现（50%） |  |
| 价值效益（50%） |  |

表7-2 数字化经营应用场景等级判定表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标（业务场景）** | **业务场景现状及结果** |
| **产品生命周期数字化** | 产品设计\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 工艺设计 | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 营销管理\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 售后服务 | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| **生产执行数字化** | 计划排程 | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 生产管控\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 质量管理\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 设备管理\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 安全生产\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 能耗管理\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| **供应链数字化** | 采购管理\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 仓储物流\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| **管理决策数字化** | 财务管理\* | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 人力资源 | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 协同办公 | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |
| 决策支持 | 本业务场景处于XXX级水平。评价结果如下：（结合场景要求概述企业现状） |

备注：

1.“\*”为约束性场景。

2.数字化经营应用场景相应等级的判定，应在完全满足低级场景的所有基本要求之后，方可进阶至更高一级场景的判定。

（二）数字化基础、管理及成效分析（不少于1500字）

根据企业数字化水平评估结果及现场咨询诊断情况，分别从数字化基础、管理、成效三个方面评估分析中小企业数字化发展水平情况。

1. 数字化基础

目前，企业在数字化基础的得分为XX分，简述本部分情况。

设备系统的得分为XX分，结合选项简述本部分情况。

数据资源的得分为XX分，结合选项简述本部分情况。

......

1. 数字化管理

 参考上述内容自行补充。

1. 数字化成效

 参考上述内容自行补充。

（三）数字化经营分析（不少于2000字）

根据企业数字化水平评估结果及现场咨询诊断情况，分别从产品生命周期数字化、生产执行数字化、供应链数字化、管理决策数字化等应用场景分析企业数字化水平。

1.产品生命周期数字化

1.1产品设计

概述企业目前业务场景，并结合标准要求给出评定。

1.2工艺设计

1.3营销管理

1.4售后服务

2.生产执行数字化

 参考上述内容自行补充。

3.供应链数字化

 参考上述内容自行补充。

4.管理决策数字化

 参考上述内容自行补充。

（四）痛点分析

根据企业数字化水平评估结果及现场咨询诊断情况，结合行业现状及特性，分析企业在数字化转型过程中面临的生产经营痛点及短板，梳理企业数字化转型需求清单。

表8 痛难点汇总表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **序号** | **业务环节** | **痛难点** |
| 1 |  |  |
| 2 |  |  |
| 3 |  |  |
| 4 |  |  |

1. 企业数字化转型方案建议（不少于5000字）

根据数字化水平评估结果，结合痛点分析和需求清单，为企业提供数字化转型的具体建议，包括数字化转型规划建议、业务流程优化建议、软件及信息系统建设建议等，以提高其数字化水平和竞争力。

（一）顶层设计

描述企业数字化转型解决方案顶层设计及切入点，制定企业数字化转型的阶段性目标和具体的实施计划。

（二）建设方案

描述企业数字化转型解决方案整体架构，实施数字化改造的硬件、软件系统需求及实现的主要功能，以及各硬件、软件系统集成要点等。

表9 重点解决方案汇总

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **项目名称** | **主要建设内容** | **实施时间** | **成本预估****（万元）** |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |

1. 数字化产品和服务推荐

根据企业数字化转型方案建议，为企业推荐适配的数字化产品和服务。

表8 数字化产品和服务推荐列表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **产品/服务名称** | **应用场景** | **主要功能/服务内容** | **优先级** |
|  | 如：MES系统 | 如：研发设计、生产制造、供应链、销售 、服务、信息安全、数据管理 | 如：工单管理、生产过程管理、设备管理、质量管理...... |  |
|  |  |  |  |  |

1. 附件

附件一 签到表

（一次入场1张，至少2张签到表）

签到表

项目名称：东莞市中小企业数字化转型咨询诊断服务

被诊断企业：

诊断服务机构：

服务环节：启动会□现场诊断汇报/高层汇报

服务时间： 年 月 日 --

|  |
| --- |
| 诊断服务机构人员签到 |
| 诊断服务机构 | 姓名 | 职位 | 联系电话 |
|  |  | 组长 |  |
|  |  | 专家 |  |
|  |  | 组员 |  |
|  |  |  |  |
| 被诊断企业人员签到 |
| 被诊断企业/部门 | 姓名 | 职位 | 联系电话 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

附件二 现场诊断照片

（场景尽可能详实，不少于3张，包括但不限于启动会、现场诊断、末次会议）

附件三 调研问题提纲或座谈会记录、培训记录

附件四 企业中小企业数字化水平评测结果

（提供优质中小企业梯度培育平台https://zjtx.miit.gov.cn上数字化水平评测结果的截图以及《制造业中小企业数字化水平评测表》填写情况）

1. **数字化基础、管理及成效评测表**

评分逻辑：

1.对于 5 个选项的单选题，从第一个选项到最后一个选项每个选项的分值分别为0 分、25 分、50 分、75 分、100 分；对于 3 个选项的单选题，从第一个选项到最后一个选项每个选项的分值分别为 0 分、50 分、100 分；多选题选“无”得分为 0，其他情况得分为被选择的选项数量×100/（所有选项总个数-1）。

2.该部分总分=Σ每个选项得分\*采集项权重\*二级指标权重\*一级指标权重。

| **一级指标** | **二级指标** | **采集项** | **序号** | **题目** | **得分** | **选项类型** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 数字化基础50% | 设备系统40% | 网络建设40% | 1 | 企业网络建设连接情况 |  | 多选 |
| □无 |
| □企业车间建成工控网络，支持自动化控制应用 |
| □企业建成应用系统网络，实现大规模设备、人员与信息系统互联，可支持大规模设备、人员与信息系统互联 |
| □企业建设/租用 5G 工业网络，支撑系统互联和网络协同应用，满足 AGV、工业互联网等规模化移动应用场景需求 |
| □网络全面覆盖生产现场与环节，具备未来智能化新应用的扩展能力 |
| 设备数字化30% | 2 | 企业的生产设备数字化率 |  | 单选 |
| □[0-10%]  |
| □(10%,20%] |
| □(20%,40%]  |
| □(40%,60%]  |
| □(60%,100%]  |
| 具体数据[ ]，其中生产设备数量为[ ]台，实现数字化的生产设备数量为[ ]台 |
| 设备联网30% | 3 | 企业的生产设备联网率 |  | 单选 |
| □[0-10%]  |
| □(10%,20%] |
| □(20%,40%]  |
| □(40%,60%]  |
| □(60%,100%]  |
| 具体数据[ ]，其中实现联网的生产设备数量为[ ]台 |
| 数据采集20% | / | 4 | 企业实现数据自动采集的业务环节覆盖范围  |  | 多选 |
| □无  |
| □产品设计  |
| □工艺设计  |
| □营销管理  |
| □售后服务  |
| □计划排程 |
| □生产管控  |
| □质量管理 |
| □设备管理  |
| □安全生产  |
| □能耗管理  |
| □采购管理  |
| □仓储物流  |
| □财务管理  |
| □人力资源 |
| 信息系统20% | / | 5 | 企业使用本地或云化部署的信息化服务，实现业务的数字化管理情况 |  | 单选 |
| □无  |
| □单个业务环节  |
| □多个业务环节（2个及以上） |
| □绝大部分业务环节（大于80%）  |
| □全覆盖 |
| 信息安全20% | 网络安全50% | 6 | 企业在保障网络和数据安全方面采取的举措  |  | 多选 |
| □无  |
| □建立了网络安全管理制度 |
| □使用了网络安全产品及服务（如防火墙、网络分区、入侵检测、身份认证等） |
| □自行或委托专业评估机构实施网络安全风险评估 |
| □建立网络边界安全访问控制能力，及网络关键节点入侵检测和恶意代码检测能力 |
| 数据安全50% | 7 | □无 |  | 多选 |
| □建立了数据安全管理制度 |
| □使用了数据安全产品及服务（如数据加密、数据备份与恢复、数据脱敏、数据分级分类保护等） |
| □自行或委托专业评估机构实施数据安全风险评估 |
| □建立数据台账（类型、用途、数量、数据源单位、使用单位等），定期开展数据安全保障能力核验 |
| 数字化管理30% | 规划管理50% | 规划实施50% | 8 | 企业对数字化的认识与执行水平情况  |  | 单选 |
| □无 |
| □已经主动了解数字化相关内容  |
| □已经制定实施数字化的规划、计划及保障措施等 |
| □已经着手开始进行单点或多点的数字化改造  |
| □已经通过数字化手段实现业务模式、管理决策方式的改变并取得成效 |
| □定期组织员工去数字化建设成效较好的同行业公司参观交流，增强数字化转型意识 |
| 管理机制50% | 9 | 企业数字化管理制度的建立情况 |  | 多选 |
| □无  |
| □建立数字化实施工作流程 |
| □建立信息系统建设及运营管理制度 |
| □建立数据资源管理制度 |
| □建立与数字化融合的科研、业务、产品等方面的创新激励制度 |
| 要素保障50% | 人才建设50% | 10 | 企业在数字化人才建设方面采取的举措  |  | 多选 |
| □无  |
| □配备专职/兼职的数字化人才 |
| □设置专门的数字化岗位/部门 |
| □定期对员工开展数字化方面培训  |
| □有明确的数字化人才绩效及薪酬管理 |
| □有明确的数字化人才梯度培育机制  |
| 资金保障50% | 11 | 企业近三年平均数字化投入总额占营业额的平均比例（企业成立不满三年按照实际成立时长计算年均投入） |  | 单选 |
| □[0-10%]  |
| □(10%,20%] |
| □(20%,40%]  |
| □(40%,60%]  |
| □(60%,100%]  |
| 具体数据为[ ]万元/年 |
| 数字化成效20% | 绿色低碳35% | 绿色低碳100% | 12 | 企业数字化改造后每百元营业收入中综合能源消费量相比于改造前的变化情况  |  | 单选 |
| □增加  |
| □持平  |
| □降低  |
| 企业上年综合能源消费量为[ ]吨标准煤，前年数据为[ ]吨标准煤 |
| 产品质量35% | 产品质量100% | 13 | 企业数字化改造后月均产品合格率相比于改造前的变化情况 |  | 单选 |
| □降低  |
| □持平  |
| □增加  |
| 具体数值为[ ] |
| 市场效益30% | 市场表现50% | 14 | 企业上年度人均营业收入相比于前年变化情况 |  | 单选 |
| □降低  |
| □持平  |
| □增加 |
| 企业上年员工人数为[ ]人，营业收入为[ ]万元；前年员工人数为[ ]人，营业收入为[ ]万元 |
| 价值效益50% | 15 | 企业上年度每百元营业收入中的成本相比于前年变化情况 |  | 单选 |
| □增加  |
| □持平  |
| □降低 |
| 企业上年成本为[ ]万元；前年成本为[ ]万元 |

**二、数字化经营应用场景等级判定表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标（业务场景）** | **一级** | **二级** | **三级** | **四级** | **等级得分** |
| 企业应用信息技术工具辅助开展工作，实现相关业务的效率提升。 | 企业对关键生产环节开展在线数据采集和应用，基于信息化系统实现关键业务环节的数字化、规范化管理。 | 企业应用工业互联网等数字化技术开展信息和数据的实时采集和应用，通过跨部门、跨系统数据集成共享实现主要业务流程的数字化集成。 | 企业运用人工智能等前沿技术引领转型升级，全面实现人机物互联互通，打造孪生工厂、资源智能调度、供应链可视化协同等先进制造典型应用，构建基于数据应用的模型驱动生产运营模式，持续推进产业链协同。 |
| **产品生命周期数字化** | 产品设计\* | 通过设计软件工具（如CAD、CAE、EDA等）辅助开展产品设计。 | 应用信息化系统开展产品设计，实现产品设计过程或版本的数字化、规范化管理，形成完整的产品设计资料（如方案、图纸、模型、设计BOM、版本、技术变更等）管理标准，并有效执行。 | 建立典型产品组件及关键零部件的标准库及典型产品设计知识库，并能在产品设计时进行匹配、引用或参考，实现产品设计与工艺设计的协同，实现数据跨部门共享。 | 运用仿真分析等技术实现对产品外观、结构、性能等进行试验验证或迭代优化等功能，并实现产业链上下游间的多方信息交互、协同设计或产品创新。 |  |
| 工艺设计 | 应用设计软件工具（如CAM、CAPP等）基于产品设计数据辅助开展工艺设计。 | 应用信息化系统开展工艺设计，并实现设计过程的数字化、规范化管理，形成完整的工艺设计数据（工艺方案、工艺流程、工艺文件、制造BOM、版本、技术变更等）管理标准，并有效执行。 | 建立典型制造工艺流程、参数、资源等关键要素的知识库，并能在新产品工艺设计时进行匹配、引用或参考；实现工艺设计与生产系统间的数据交互、并行协同。 | 建立数据模型，基于质量、成本等数据运用三维仿真等技术实现对于工艺设计的模拟仿真、迭代优化。 |  |
| 营销管理\* | 借助信息技术工具（如电子表格、云存储等）对销售信息（如销售计划、销售订单、销售运行、客户信息或销售业绩等）进行辅助记录和管理。 | 使用信息化系统对营销信息（如销售计划、销售订单、销售运行、客户信息或销售业绩等）进行规范化管理。 | 基于销售信息化系统实现对营销信息（如销售计划、销售订单、销售运行、客户信息或销售业绩等）的实时管控，实现销售信息化系统与生产、库存、财务等信息化系统的协同。 | 使用人工智能等前沿技术，实现销售、财务、生产、供应链之间的数字化协同，实现实时销售预测，并自动或半自动制定采购、生产、物流等计划或方案，不断提升柔性化制造水平。 |  |
| 售后服务 | 运用信息技术工具（如小程序、APP等）对售后服务流程进行辅助管理。 | 运用信息化系统实现对售后服务流程进行数字化、规范化的管理，并与设计、工艺、生产、销售部门进行信息共享。 | 建立售后问题清单，实现售后问题的快速响应，并能够指导产品设计、工艺优化，实现售后服务与财务、质量等的协同（如供应商索赔、本厂质量考核账务处理等）。 | 基于信息系统实现面向客户的精细化管理（如远程运维、主动式客户服务等内容）；或建立客户服务数据模型，实现满足客户需求的精准服务。 |  |
| **生产执行数字化** | 计划排程 | 应用信息技术工具（如电子表格、云存储等）辅助人工编制生产计划。 | 应用信息化系统辅助生成生产计划，基于生产计划进行生产准备检查（如物料、设备等），实现规范化管理。 | 应用信息化系统实现基于物料安全库存、销售订单、采购提前期、生产交期等多约束条件自动生成生产计划，并实现生产计划的下达与执行。 | 运用人工智能等前沿技术，建立生产排产与调度算法模型，实现自动给出满足多种约束条件的优化排产方案，形成优化的详细生产作业计划，生产情况实时监测，提前处理生产过程中的波动和风险，实现动态实时的生产排产和调度。 |  |
| 生产管控\* | 应用信息技术工具（如电子表格、云存储等）辅助人工进行生产工单数据的记录。 | 应用信息化系统实现生产工单信息（如生产工单进度、产量、物料领用/耗用等）录入、跟踪，实现规范化管理。 | 应用信息化系统对生产工单信息、工艺参数进行数据采集，实现对生产过程中工单、物料、设备等的管控，实现信息化系统与其他系统（如生产计划、质量或设备等）的协同，实现数据共享。 | 运用人工智能等前沿技术建立生产运行监测预警算法模型，实现对生产过程中工艺参数、设备状态、生产过程等生产作业数据的在线分析与实时监测预警，并驱动生产过程的迭代优化与闭环管控，不断优化生产管理。 |  |
| 质量管理\* | 应用信息技术工具（如电子表格、云存储等）辅助开展产品质量信息的管理。 | 实现生产过程质量数据的数字化采集录入、统计与管理，基于信息化系统实现质量管理流程的规范化管理。 | 应用数字化检测设备及信息化系统实现关键工序质量检测，自动对检测结果判断和报警；或应用信息化系统实现对原材料、半成品、成品质量可追溯。 | 应用前沿技术（如视觉质检）开展产品质量检测，提升检测效率和检测水平，开展产业链上下游质量数据跨企业共享；或构建产品质量管理模型，实现产品质量影响因素识别及缺陷预测性分析。 |  |
| 设备管理\* | 通过人工或手持仪器开展设备点巡检，并应用信息技术工具辅助制定设备管理台账。 | 通过信息技术手段制定设备维护计划，开展设备点巡检、维护保养等功能，实现设备的规范化管理。 | 基于信息化系统实现设备关键运行参数数据的实时采集、故障分析和远程诊断，并依据设备关键运行参数等，实现设备综合效率（OEE）统计。 | 建立设备运行模型和设备故障知识库，实现设备故障自动预警及自动制定预测维护解决方案，并基于设备综合效率的分析等驱动工艺优化和生产作业计划优化。 |  |
| 安全生产\* | 应用信息技术工具辅助开展车间安全生产规范的制定及管理。 | 应用信息技术手段实现安全作业规范化管理，开展安全风险数据、重大危险源等在线监测。 | 实现危险废物存储、运输的全流程信息化管理，实现安全生产风险实时报警，建立安全应急预案，实现安全事故处理与相关部门及时协同。 | 基于安全作业、风险管控等数据的分析及建模，实现危险源的预防性管理、自动预警及响应处理。 |  |
| 能耗管理\* | 应用信息技术工具（如电子表格、云存储等）辅助人工进行能耗数据记录。 | 应用信息化系统采集和管理水、电、气、液等能耗数据，实现基于能耗数据的统计分析，实现规范化管理。 | 应用信息化系统或平台，实时采集和管理水、电、气、液以及影响设备能耗的关键数据，实现设备能耗的监测分析与相关部门协同管控优化。 | 建立设备能耗监测与优化算法模型，实现设备能耗实时监测、能源转化效率分析、未来能耗预测及能源优化调度等。 |  |
| **供应链数字化** | 采购管理\* | 借助信息技术工具（如电子表格、云存储等），辅助记录采购订单信息和采购过程信息。 | 应用信息化系统对采购管理信息（如采购需求、采购订单、采购过程或供应商等）进行规范化管理。 | 实现供应商管理、询报比价、采购计划、采购执行的全过程管理，实现应用采购信息化系统与生产、仓储、财务等信息化系统的数字化协同。 | 运用人工智能等前沿技术，实现采购与内外部供应链之间的数字化协同，并实现供应链风险预警预测，动态优化采购策略和方案。 |  |
| 仓储物流\* | 使用信息技术工具（如电子表格、云存储等）辅助记录出入库信息，实现对库存数据的采集管理。 | 使用信息化系统，对物料、成品、半成品、耗材等出入库、库存等数据信息进行统计，实现规范化管理。 | 实现仓储管理信息化系统与生产、采购、财务等信息化系统的数字化协同。 | 使用人工智能等前沿技术，实现仓储物流与供应商库存或客户生产计划间的数字化协同，并能够自动实现物流计划的自动制定实施或厂内物料自动配送；或按照产供销状况，实现智能仓储（如智能预测库存需求，自动调整库存补货策略等）。 |  |
| **智能管理决策数字化** | 财务管理\* | 使用信息化系统辅助实现日常财务记录，基本的总账管理和财务报表生成（如资产负债表、利润表、现金流量表）。 | 使用信息化系统，实现总账、往来、存货、固定资产、出纳等与财务会计核算的协同，对财务实现规范化管理。 | 实现业务数据与财务管理的协同，能支持企业的管理会计核算，实现通过财务的分析辅助决策，帮助企业快速掌握资产、负债、收入、成本、盈利能力等变动和使用情况，实现资产的优化配置和利用。 | 实现企业内外部协同，实现企业财务管理全面智能化和数据驱动，并实现对企业未来的财务状况进行预测、规划和风险评估。 |  |
| 人力资源 | 采用信息技术工具（如电子表格、云存储等），辅助实现员工、流程的信息记录。 | 基于信息化系统实现对考勤和薪酬福利等核心流程的规范化管理。 | 利用人力资源数据分析工具进行关键指标分析，数据驱动人力资源战略规划和决策制定。 | 应用人工智能等前沿技术，实现个性化绩效管理、智能招聘与人才画像、个性化的培训和发展计划，支持战略性人才管理。 |  |
| 协同办公 | 应用信息技术工具（如电子邮件或文档共享服务等通讯工具）辅助日常沟通和简单的信息共享文档处理。 | 部署具有更丰富功能的协同平台或办公软件，实现日常业务（如请假、报销、审批、通知、公告或新闻等）流程的数字化。 | 应用协同平台实现与财务、采购、生产、项目管理等专业业务管理系统集成，实现数据共享和业务流程的无缝对接，且利用移动工具，提升跨部门协作效率和响应速度。 | 应用人工智能等前沿技术实现内部、外部数据的协同，在自动问答、智能推荐、智能预测分析和自适应工作流程等办公场景，组织员工在高度互联和智能化环境中实现无缝协作办公。 |  |
| 决策支持 | 运用信息技术工具辅助收集企业生产经营过程基本数据，为管理者提供简单的决策建议或方向。 | 运用信息化系统，整合关键业务环节的数据，使用业务关联分析和决策支持工具，提供直观的可视化数据。 | 利用数据驱动平台针对特定业务场景（如工艺设计、报价策略、生产计划、变更管理等）实施数据模拟与效能优化，助力决策者精准评估并采纳最佳实践方案。 | 运用人工智能等前沿技术整合企业内外部数据，构建智能化的预测、预警和决策模型，辅助管理层或业务人员进行智能化流程决策，挖掘数据背后的深层次规律和价值。 |  |

备注：1.“\*”为约束性场景。

2.数字化经营应用场景相应等级的判定，应在完全满足低级场景的所有基本要求之后，方可进阶至更高一级场景的判定。

评测表填报真实性承诺函

本企业根据自身实际情况自主、自愿填报中小企业数字化水平评测表，现郑重承诺如下:

以上所填内容和提交资料均准确、真实、合法、有效、无涉密信息，本企业愿为此承担有关法律责任。

填写单位：（盖单位印章） 公司

法定代表人：（盖法人代表印章）

附件五 现场咨询诊断人员名单及其社保证明、职称证明等

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **姓名** | **单位名称** | **职务/职称** | **专业领域** | **团队角色及职责** |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |  |

附件六 其他相关材料

注：此大纲可作为东莞市中小企业数字化转型咨询诊断报告的框架，具体内容可根据实际诊断情况和需求进一步完善。